

**Программа развития
Федерального исследовательского центра
«Кольский научный центр Российской академии наук»
на 2022 -2027 гг.**

Основная стратегическая цель Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук» (ФИЦ КНЦ РАН) – это обеспечение ведущих позиций ФИЦ КНЦ РАН как междисциплинарного исследовательского центра международного уровня, на основе увеличения кадрового потенциала, развития интеллектуальных ресурсов научных институтов, входящих в ФИЦ КНЦ РАН, с целью обеспечения условий устойчивого развития отраслей экономики и геополитической безопасности Российской Федерации в Арктической зоне. Для достижения стратегической цели ФИЦ КНЦ РАН необходимо решить следующие **стратегические задачи**:

1. Продолжение и развитие фундаментальных и прикладных исследований мирового уровня по ключевым направлениям исследований ФИЦ КНЦ РАН с концентрацией усилий на фундаментальных и прикладных исследованиях по прорывным направлениям современной науки, способных генерировать научные результаты мирового уровня;
2. Обеспечение интеграции науки и реального сектора экономики с целью внедрения научных разработок ФИЦ КНЦ РАН;
3. Кадровое и инфраструктурное обеспечение реализации комплексных научно-технических программ и проектов, научно-исследовательских и опытно-конструкторских проектов.

Участие в национальных проектах. ФИЦ КНЦ РАН участвует в национальном проекте «Наука и университеты» в части обеспечения подготовки кадров для экономики Мурманской области и регионов Арктической зоны РФ. ФИЦ КНЦ РАН является участником научно-образовательного центра «Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования».

Мероприятия для обеспечения достижения стратегических задач:

1. Проведения мероприятий по расширению междисциплинарных исследований институтами ФИЦ КНЦ РАН, в том числе на основе выполнения совместных работ финансируемых из внебюджетных источников;
2. Обеспечение интеграции науки, образования и реального сектора экономики, проведение на основе этой интеграции научных исследований и разработок мирового уровня, в результате которых будут получены новые конкурентоспособные технологии и

продукты и проведена их коммерциализация, осуществлена подготовка кадров для решения крупных научно-технологических задач в интересах развития отраслей науки и технологий. Более тесное взаимодействие с предприятиями реального сектора экономики, в части реализации исследований и разработок ФИЦ КНЦ РАН;

3. Разработка и реализация механизмов закрепления молодых талантливых научных сотрудников на постоянные ставки. Создание программы подготовки кадрового резерва. Увеличение приема молодых специалистов для обучения в магистратуре и аспирантуре ФИЦ КНЦ РАН в два раза от достигнутого уровня, за счет увеличения приема по программам магистратуры; Продвижение изданий ФИЦ КНЦ РАН в ведущие мировые базы цитирования Web of Science и Scopus; Расширение научных направлений и поддержка работы диссертационных советов; Развитие социальной инфраструктуры, с целью привлечения молодых специалистов (ремонт общежития); Повышение эффективности управления ФИЦ КНЦ РАН на базе реализации цифровых технологий управления научной организацией.

Финансирование ФИЦ КНЦ РАН. Большая часть мероприятий по достижению стратегических задач может быть профинансирована из бюджетных источников. Бюджетное финансирование (плановое) составит 5,5 млрд. руб. на период 2022-2027 гг. С целью ускорения процесса модернизации инфраструктуры ФИЦ КНЦ РАН необходимо привлечение дополнительных финансовых ресурсов. Сумма внебюджетных источников за период 2022-2027 гг. может составить около 1,8 млрд. руб.

Ожидаемые результаты. Результаты реализации программы должны выражаться в достижении целевых показателей, связанных с долей молодых исследователей в общей численности исследователей (не менее 30%), новыми интеграционными, междисциплинарными и молодежными лабораториями, увеличением количества и цитируемости публикаций в международных рейтинговых журналах (определяется на основе анализа текущей деятельности, плановых показателей, показателей публикационной активности); увеличением объема средств, полученных из внебюджетных источников.

Доктор экономических наук,

доцент



С.В. Федосеев