

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР
«КОЛЬСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»
(ФИЦ КНЦ РАН)

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ

По дисциплине Б1.О.03 Управление проектами

указывается цикл (раздел) ОП, к которому относится дисциплина, название дисциплины

для направления подготовки (специальности) 09.04.02 Информационные системы и технологии

код и наименование направления подготовки (специальности)

направленность программы (профиль) Информационные системы предприятий и учреждений

наименование профиля /специализаций/образовательной программы

Квалификация выпускника, уровень подготовки

Магистр

(указывается квалификация (степень) выпускника в соответствии с ФГОС ВО)

Апатиты

2020

Лист согласования

1 Разработчик:

профессор
должность

УАиМ


подпись

В.С. Жаров
И.О. Фамилия

2 Методические указания рассмотрены и одобрены на заседании учебно-методической комиссии управления аспирантуры и магистратуры 29 июня 2020 г., протокол № 02.

Председатель УМК УАиМ

29.06.2020
дата


подпись

Л.Д. Кириллова
И.О.Фамилия

Пояснительная записка

1. **Методические указания** составлены в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта по образовательной программе высшего образования – программе магистратуры по направлению подготовки 09.04.02 Информационные системы и технологии (профиль Информационные системы предприятий и учреждений), утвержденного приказом Минобрнауки России от 19.09.2017 № 917.

2. **Цель дисциплины (модуля) «Управление проектами»** – формирование у магистрантов представления об общих принципах и методологии управления проектами в условиях рыночной экономики.

Задачи дисциплины:

- раскрыть теоретические основы и базовые концепции управления проектами;
- содействовать самостоятельной работе магистрантов в области управления проектами, которая позволит им отработать практические навыки планирования и управления проектами.

3. **Требования к уровню подготовки обучающегося** в рамках данной дисциплины

Процесс изучения дисциплины (модуля) «Управление проектами» направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО 09.04.02_Информационные системы и технологии (уровень магистратуры), представленных в таблице 1.

Таблица 1 – Компетенции, формируемые в процессе изучения дисциплины «Теория и практика научной речи»

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции
1.	УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
2.	ОПК-8	Способен осуществлять эффективное управление разработкой программных средств и проектов

4. **Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю) «Управление проектами».**

Результаты формирования компетенций и обучения представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Планируемые результаты обучения

№ п/п	Код компетенции	Компоненты компетенции, степень их реализации	Результаты обучения
1.	УК-2	Компоненты компетенции соотносятся с содержанием дисциплины и компетенция реализуется полностью	Знать: современную методологию управления проектами; определения и понятия проектов как объектов управления. Уметь: определять цели, предметную область и структуру проекта; рассчитывать календарный план осуществления проекта.

			Иметь навыки: формирования календарного плана выполнения проекта; контроля за разработкой и реализацией проектов.
2.	ОПК-8	Компоненты компетенции соотносятся с содержанием дисциплины полностью	Знать: процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта; современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами. Уметь: формировать основные разделы сводного плана проекта; осуществлять контроль и регулирование хода выполнения проекта по его основным параметрам. Иметь навыки: использования программных средств для разработки проектов; формирования календарного плана выполнения проекта; использования методов управления риском при реализации проектов

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Основная:

1. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник / А.В. Алешин, В.М. Аньшин, К.А. Багратион и др.; под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной. М.: Изд.дом Высшей школы экономики, 2013. 620 с. То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=227270
2. Груничев А.С. Управление проектами: учебное пособие. - Казань: Изд. Казанского государственного университета, 2009. -255 с. То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=270550
3. Вылегжанина А.О. Разработка проекта: учебное пособие. М.- Берлин: Директ-Медиа, 2015. 291 с. То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=275277

Дополнительная:

1. Беликова И.П. Управление проектами: учебное пособие (краткий курс лекций). – Ставрополь: Ставропольский госуд. аграр.унив-т, 2014. – 80 с. То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=277473
2. Ильенкова С.Д., Ягудин С.Ю., Гужов В.В. Управление инновационным проектом: учебно-методический комплекс / под ред. проф. С.Ю. Ягудина. – М.: Изд.центр ЕАОИ, 2009. -182 с. То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=90749

3. Вылегжанина А.О. Организационный инструментарий управления проектом: учебное пособие. М.- Берлин: Директ-Медиа, 2015. - 312 с. То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=275276

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ И МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

1. Тема «Содержание управления проектами»

Вопросы для самоконтроля знаний:

1. Назовите методы структуризации проекта.
2. Сформулируйте базовые функции управления проектами.
3. Определите понятие «организационное управление проектом»

Рекомендуемая литература: основная [1], [2], дополнительная [1].

2. Тема «Предпроектная подготовка»

Вопросы для самоконтроля знаний:

1. Какие методы могут применяться при отборе проектов.
2. Назовите принципы планирования проекта.
3. Что входит в состав предметной области проекта?

Рекомендуемая литература: основная [1], [2],[3].

3. Тема «Управление разработкой проекта»

Вопросы для самоконтроля знаний:

1. Что представляет собой структурная декомпозиция работ?
2. Какие модели используются для структуризации работ по проекту?
3. Назовите виды взаимосвязей работ.

Рекомендуемая литература: основная [1], [2],[3].

4. Тема «Управление стоимостью проекта»

Вопросы для самоконтроля знаний:

1. Назовите методы составления смет.
2. Чем определяется стоимость проекта?
3. Назовите методы контроля стоимости.

Рекомендуемая литература: основная [1], [2],[3].

5. Тема «Управление командой проекта»

Вопросы для самоконтроля знаний:

1. Дайте определение команды проекта.
2. Назовите факторы формирования команды.
3. Опишите стадии жизненного цикла команды.

Рекомендуемая литература: основная [1], [2],[3]

6. Тема «Управление рисками»

Вопросы для самоконтроля знаний:

1. Дайте определения понятиям «неопределенность» и «риск».
2. Постройте модель организации работ по управлению риском.
3. Назовите методы снижения рисков.

Рекомендуемая литература: основная [1], [2],[3], дополнительная [2].

7. Тема «Реализация проекта и контроль его исполнения»

Вопросы для самоконтроля знаний:

1. Что представляет собой управление реализацией проекта?
2. Назовите особенности промежуточного контроля.
3. Как завершается проект?

Рекомендуемая литература: основная [1], [2],[3], дополнительная [3].

8. «Тема «Программное обеспечение управления проектами»

Вопросы для самоконтроля знаний:

- Назовите критерии анализа программного обеспечения.
2. Для чего нужно программное обеспечение управления проектами?
 3. Назовите основные пакеты программ для управления проектами.

Рекомендуемая литература: основная [1], [2],[3], дополнительная [1],[2],[3].

КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ

Итоговый уровень знаний обучающихся, приобретенный при изучении дисциплины «Управление проектами», проверяется при выполнении практических заданий, контрольной работы и на зачете.

Для проверки теоретической подготовки студентов по дисциплине на зачет выносятся следующие вопросы:

1. Понятие проекта и его отличительные признаки.
2. Сущность управления проектами.
3. Структуризация проекта. Методы структуризации проекта.
4. Функции управления проектами.
5. Жизненный цикл проекта. Место проекта в жизненном цикле организации.
6. Организационное управление проектом. Общий состав участников проекта.
7. Понятие окружающей среды проекта. Проект и предприятие.
8. Возникновение и инициация проектов.
9. Отбор проектов.
10. Принципы планирования проекта.
11. Определение и структуризация предметной области проекта.

12. Структуризация работ проекта.
13. Распределение работ по исполнителям.
14. Сетевые модели.
15. Расписание проекта.
16. Основы финансирования проектов.
17. Основные принципы управления стоимостью проекта.
18. Определение потребности проекта в ресурсах.
19. Оценка стоимости проекта.
20. Бюджет проекта.
21. Методы контроля стоимости проекта.
22. Понятие команды проекта.
23. Принципы формирования команды проекта.
24. Стадии развития команды проекта.
25. Эффективность команды проекта и факторы групповой эффективности.
26. Введение в управление рисками.
27. Организация работ по управлению рисками.
28. Методы снижения рисков.
29. Мониторинг и контроль за реализацией контрактов.
30. Управление реализацией. проекта.
31. Промежуточный контроль исполнения.
32. Завершение проекта.
33. Критерии анализа программного обеспечения.
34. Назначение программ по управлению проектами.