

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР
«КОЛЬСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»

(ФИЦ КНЦ РАН)

УТВЕРЖДАЮ

Начальник управления аспирантуры и магистратуры

ФИЦ КНЦ РАН

к.г.-м.н., доцент И.В. Чикирёв




подпись

29 июня 2020 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

По дисциплине Б1.О.03 Управление проектами

указывается цикл (раздел) ОП, к которому относится дисциплина, название дисциплины

для направления подготовки (специальности) 09.04.02 Информационные системы и

технологии

код и наименование направления подготовки (специальности)

направленность программы (профиль) Информационные системы предприятий и

учреждений

наименование профиля /специализаций/образовательной программы

Квалификация выпускника, уровень подготовки

Магистр

(указывается квалификация (степень) выпускника в соответствии с ФГОС ВО)

Апатиты

2020

Лист согласования

1. Разработчик:

профессор
должность

УАиМ


подпись

В.С. Жаров
И.О. Фамилия

2. Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен на заседании учебно-методической комиссии управления аспирантуры и магистратуры 29 июня 2020 г., протокол № 02.

Председатель УМК УАиМ

29.06.2020
дата

подпись



Л.Д. Кириллова
И.О. Фамилия

Лист переутверждения

Фонд оценочных средств переутвержден на 2021/2022 учебный год без изменений и дополнений.

Председатель УМК УАиМ Л.Д. Кириллова Л.Д. Кириллова

Основание: протокол № 2 от «29» июня 2021 г.

Фонд оценочных средств переутвержден на _____ / _____ учебный год без изменений и дополнений.

Председатель УМК УАиМ _____ Л.Д. Кириллова

Основание: протокол № _____ от « _____ » _____ 20 _____ г

Фонд оценочных средств переутвержден на _____ / _____ учебный год без изменений и дополнений.

Председатель УМК УАиМ _____ Л.Д. Кириллова

Основание: протокол № _____ от « _____ » _____ 20 _____ г

Фонд оценочных средств переутвержден на _____ / _____ учебный год без изменений и дополнений.

Председатель УМК УАиМ _____ Л.Д. Кириллова

Основание: протокол № _____ от « _____ » _____ 20 _____ г

Фонд оценочных средств переутвержден на _____ / _____ учебный год без изменений и дополнений.

Председатель УМК УАиМ _____ Л.Д. Кириллова

Основание: протокол № _____ от « _____ » _____ 20 _____ г

Лист изменений, вносимых в ФОС по дисциплине «Управление проектами»

В фонд оценочных средств вносятся следующие изменения и дополнения:

1. _____

2. _____

3. _____

Дополнения и изменения внесены и одобрены на заседании учебно-методической комиссии управления аспирантуры и магистратуры ФИЦ КНЦ РАН

от « ____ » _____ г., протокол № _____.

Председатель УМК УАиМ _____ Л.Д. Кириллова

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ
АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Общие сведения

1.	Управление	Аспирантуры и магистратуры
2.	Направление подготовки	09.04.02_ Информационные системы и технологии Профиль – «Информационные системы предприятий и учреждений»
3.	Дисциплина (модуль)	Б1.О.03 Управление проектами
4.	Количество этапов формирования компетенций (ДЕ, разделов, тем и т.д.)	8

Перечень компетенций:

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2);• способен осуществлять эффективное управление разработкой программных средств и проектов (ОПК-8). |
|--|

Критерии и показатели оценивания компетенций на различных этапах их формирования

Этап формирования компетенции (разделы, темы дисциплины)	Формируемая компетенция	Критерии и показатели оценивания компетенций			Формы контроля сформированности компетенций
		Знать:	Уметь:	Иметь навыки:	
1. Содержание управления проектами	УК-2	<ul style="list-style-type: none"> определения и понятия проектов как объектов управления 	<ul style="list-style-type: none"> определять цели и структуру проекта 	<ul style="list-style-type: none"> формирования календарного плана выполнения проекта; контроля за разработкой и реализацией проектов. 	Вопросы контрольной работы по теме, проверка практической работы, тест
	ОПК-8	<ul style="list-style-type: none"> процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта; современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами. 	<ul style="list-style-type: none"> определять цели, предметную область и структуру проекта; рассчитывать календарный план осуществления проекта. 	<ul style="list-style-type: none"> использования программных средств для разработки проектов; формирования календарного плана выполнения проекта; использования методов управления риском при реализации проектов 	
2. Предпроектная подготовка и определение предметной области проекта	УК-2	<ul style="list-style-type: none"> современную методологию управления проектами; определения и понятия проектов как объектов управления. 	<ul style="list-style-type: none"> определять предметную область проекта; составлять организационно-технологическую модель проекта 	<ul style="list-style-type: none"> формирования календарного плана выполнения проекта; контроля за разработкой и реализацией проектов. 	Вопросы контрольной работы по теме
	ОПК-8	<ul style="list-style-type: none"> процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта; современные программные средства и 	<ul style="list-style-type: none"> формировать основные разделы сводного плана проекта; осуществлять контроль и регулирование хода выполнения проекта по его основным параметрам. 	<ul style="list-style-type: none"> использования программных средств для разработки проектов; формирования календарного плана выполнения проекта; использования 	

Этап формирования компетенции (разделы, темы дисциплины)	Формируемая компетенция	Критерии и показатели оценивания компетенций			Формы контроля сформированности компетенций
		Знать:	Уметь:	Иметь навыки:	
		информационные технологии, используемые в управлении проектами.		методов управления риском при реализации проектов	
3.Управление разработкой проекта	УК-2	<ul style="list-style-type: none"> • процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта; 	<ul style="list-style-type: none"> • рассчитывать календарный план осуществления проекта; • формировать основные разделы сводного плана проекта 	<ul style="list-style-type: none"> • использования методов разработки различных видов проектов; • использования способов формирования календарного плана выполнения проекта 	Вопросы контрольной работы по теме, проверка практической работы, тест
	ОПК-8	<ul style="list-style-type: none"> • процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта; • современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами. 	<ul style="list-style-type: none"> • формировать основные разделы сводного плана проекта; • осуществлять контроль и регулирование хода выполнения проекта по его основным параметрам. 	<ul style="list-style-type: none"> • использования программных средств для разработки проектов; • формирования календарного плана выполнения проекта; • использования методов управления риском при реализации проектов 	
4.Управление стоимостью проекта	УК-2	<ul style="list-style-type: none"> • современную методологию управления проектами; • определения и понятия проектов как объектов управления 	<ul style="list-style-type: none"> • определять цели, предметную область и структуру проекта; • рассчитывать календарный план осуществления проекта 	<ul style="list-style-type: none"> • использования методов оценки эффективности разрабатываемых проектов 	Вопросы контрольной работы по теме, проверка практической работы, тест
	ОПК-8	<ul style="list-style-type: none"> • процессы и инструменты управления различными функциональными областями проек- 	<ul style="list-style-type: none"> • формировать основные разделы сводного плана проекта; • осуществлять контроль 	<ul style="list-style-type: none"> • использования программных средств для разработки проектов; • формирования 	

Этап формирования компетенции (разделы, темы дисциплины)	Формируемая компетенция	Критерии и показатели оценивания компетенций			Формы контроля сформированности компетенций
		Знать:	Уметь:	Иметь навыки:	
		та; • современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами.	и регулирование хода выполнения проекта по его основным параметрам.	календарного плана выполнения проекта; • использования методов управления риском при реализации проектов	
5.Управление командой проекта	УК-2	• процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта	• определять цели, предметную область и структуру проекта; • рассчитывать календарный план осуществления проекта.	• формирования календарного плана выполнения проекта; • контроля за разработкой и реализацией проектов	Вопросы контрольной работы по теме, тест
	ОПК-8	• процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта; • современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами.	• формировать основные разделы сводного плана проекта; • осуществлять контроль и регулирование хода выполнения проекта по его основным параметрам.	• использования программных средств для разработки проектов; • формирования календарного плана выполнения проекта; • использования методов управления риском при реализации проектов	
6.Управление рисками при реализации проектов	УК-2	• современную методологию управления проектами; • определения и понятия проектов как объектов управления	• определять цели, предметную область и структуру проекта; • рассчитывать календарный план осуществления проекта	• использования методов управления риском при реализации проектов	Вопросы контрольной работы по теме, проверка практической работы, тест
	ОПК-8	• процессы и инструменты управления раз-	• формировать основные разделы сводного плана	• использования программных средств для	

Этап формирования компетенции (разделы, темы дисциплины)	Формируемая компетенция	Критерии и показатели оценивания компетенций			Формы контроля сформированности компетенций
		Знать:	Уметь:	Иметь навыки:	
		личными функциональными областями проекта; <ul style="list-style-type: none"> • современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами. 	проекта; <ul style="list-style-type: none"> • осуществлять контроль и регулирование хода выполнения проекта по его основным параметрам 	разработки проектов; <ul style="list-style-type: none"> • формирования календарного плана выполнения проекта; • использования методов управления риском при реализации проектов 	
7.Реализация, контроль исполнения и завершение проекта	УК-2	<ul style="list-style-type: none"> • современную методологию управления проектами; • определения и понятия проектов как объектов управления 	<ul style="list-style-type: none"> • определять цели, предметную область и структуру проекта; • рассчитывать календарный план осуществления проекта 	формирования календарного плана выполнения проекта; <ul style="list-style-type: none"> • контроля за разработкой и реализацией проектов 	Вопросы контрольной работы по теме, проверка практической работы, тест
	ОПК-8	<ul style="list-style-type: none"> • процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта; • современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами. 	<ul style="list-style-type: none"> • формировать основные разделы сводного плана проекта; • осуществлять контроль и регулирование хода выполнения проекта по его основным параметрам 	<ul style="list-style-type: none"> • использования способов контроля за разработкой и реализацией проектов 	
8.Программное обеспечение управления проектами	УК-2	<ul style="list-style-type: none"> • современную методологию управления проектами; • определения и понятия проектов как объектов управления 	<ul style="list-style-type: none"> • определять цели, предметную область и структуру проекта; • рассчитывать календарный план осуществления проекта 	формирования календарного плана выполнения проекта; <ul style="list-style-type: none"> • контроля за разработкой и реализацией проектов 	Вопросы контрольной работы по теме, проверка практической работы, тест

Этап формирования компетенции (разделы, темы дисциплины)	Формируемая компетенция	Критерии и показатели оценивания компетенций			Формы контроля сформированности компетенций
		Знать:	Уметь:	Иметь навыки:	
	ОПК-8	<ul style="list-style-type: none"> • современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами 	<ul style="list-style-type: none"> • формировать основные разделы сводного плана проекта; • осуществлять контроль и регулирование хода выполнения проекта по его основным параметрам 	<ul style="list-style-type: none"> • использования программных средств для разработки проектов 	

Критерии и шкалы оценивания

1. Тест

Процент правильных ответов	41-60	61-80	81-100
Количество баллов	7	10	13

2. Контрольная работа

Процент правильных ответов	41-60	61-80	81-100
Количество баллов	8	11	13

Оценка	Критерии оценивания ответов контрольной работы
«зачтено»	Обучающийся продемонстрировал знания основных терминов дисциплины, материал изложен последовательно и логично, выводы корректные.
«не зачтено»	Обучающийся не продемонстрировал знания основных терминов дисциплины, материал изложен непоследовательно и нелогично, выводы некорректные.

3. Практическое задание по итогам самостоятельной работы

Процент правильных ответов	41-60	61-80	81-100
Количество баллов за задание 1	5	6,5	8
Количество баллов за задание 2	5	6,5	8
Количество баллов за задание 3	5	6,5	8
Количество баллов за задание 4	5	6,5	8
Количество баллов за задание 5	5	6,5	8
Количество баллов за задание 6	5	6,5	8
Количество баллов за задание 7	5	6,5	8
Количество баллов за задание 8	5	6,5	8

Критерии оценивания практических заданий по дисциплине «Управление проектами»

Практические занятия

Баллы	Критерии оценивания
8	В ответах качественно раскрыто содержание темы. Ответ хорошо структурирован. Отлично освоен понятийный аппарат. Продемонстрирован высокий уровень понимания материала. Отличное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.
6,5	Основные вопросы темы раскрыты. Структура ответа в целом соответствует теме семинара. Хорошо освоен понятийный аппарат, но есть неточности. Продемонстрирован хороший уровень понимания материала. Хорошее умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные вопросы.
5	Тема частично раскрыта. Понятийный аппарат освоен частично. Понимание отдельных положений темы семинара. Среднее умение формулировать свои мысли, обсуждать вопросы семинарского занятия.
0	Понимание материала семинарского занятия неполное или отсутствует вообще. Неумение формулировать свои мысли, вступать в обсуждение темы семинара.

В целях закрепления практического материала и углубления теоретических знаний по разделам дисциплины предполагается проведение практических занятий, что позволяет расширить процесс познания и раскрыть понимание прикладной значимости осваиваемой дисциплины.

Темы практических занятий, описание структуры и содержания, вопросы для подготовки к практическому занятию представлены в методических указаниях к практическим занятиям по дисциплине.

Вопросы к контрольной работе (зачету) по дисциплине «Управление проектами»

1. Понятие проекта и его отличительные признаки.
2. Сущность управления проектами.
3. Структуризация проекта. Методы структуризации проекта.
4. Функции управления проектами.
5. Жизненный цикл проекта. Место проекта в жизненном цикле организации.
6. Организационное управление проектом. Общий состав участников проекта.
7. Понятие окружающей среды проекта. Проект и предприятие.
8. Возникновение и инициация проектов.
9. Отбор проектов.
10. Принципы планирования проекта.
11. Определение и структуризация предметной области проекта.
12. Структуризация работ проекта.
13. Распределение работ по исполнителям.
14. Сетевые модели.
15. Расписание проекта.
16. Основы финансирования проектов.
17. Основные принципы управления стоимостью проекта.
18. Определение потребности проекта в ресурсах.
19. Оценка стоимости проекта.
20. Бюджет проекта.
21. Методы контроля стоимости проекта.
22. Понятие команды проекта.
23. Принципы формирования команды проекта.
24. Стадии развития команды проекта.
25. Эффективность команды проекта и факторы групповой эффективности.
26. Введение в управление рисками.
27. Организация работ по управлению рисками.
28. Методы снижения рисков.
29. Мониторинг и контроль за реализацией контрактов.
30. Управление реализацией. проекта.
31. Промежуточный контроль исполнения.
32. Завершение проекта.
33. Критерии анализа программного обеспечения.
34. Назначение программ по управлению проектами.

Пример типового тестового задания

1. Проект всегда предполагает:
1) новый и неповторимый объем работ (процесс и результат), который будет существовать в единственном экземпляре;

- 2) разработку документации для создания каких-либо зданий или сооружений;
- 3) осуществление непрерывных взаимосвязанных между собой действий по выработке средств и методов воздействия и их реализации применительно к решению конкретной проблемы.

2. Привычные, повторяющиеся, ограниченные утвержденными регламентами действия характерны:

- 1) для бизнеспроцессов;
- 2) проектов;
- 3) функций менеджмента.

3. Отличие проекта от производственной системы заключается в том, что проект является деятельностью:

- 1) однократной;
- 2) циклической;
- 3) управляемой.

4. Тенденция применения проектного подхода к бизнеспроцессам обусловлена:

- 1) увеличением жизненного цикла организаций;
- 2) неактуальностью концепции жизненного цикла товаров в современных условиях;
- 3) сокращением жизненного цикла товаров.

5. Независимо от размеров и степени сложности все проекты могут быть представлены в виде жизненного цикла со следующей структурой:

- 1) начало, организация, выполнение работ, завершение;
- 2) инициация, рост, стабилизация, спад;
- 3) планирование, организация, координация, контроль.

6. Результатами проекта могут являться:

- 1) продукт, представляющий собой элемент другого изделия или конечное изделие;
- 2) результаты, такие как последствия или документы;
- 3) продукт, результаты как последствия или документы, способность предоставлять услуги.

7. Отличительными чертами являются:

их высокая стоимость, сложность организационной структуры управления, многоаспектность их влияния, множество участников проекта:

- 1) монопроектов;
- 2) мультипроектов;
- 3) мегапроектов.

8. Проекты, направленные на решение преимущественно одной задачи (обычно в рамках предприятия):

- 1) монопроекты;

- 2) мультипроекты;
- 3) мегапроекты.

9. Строительство здания или сооружения, внедрение новой производственной линии, разработка программного обеспечения относятся к типу проектов:

- 1) организационный;
- 2) технический;
- 3) экономический.

10. При классификации проектов в настоящее время наблюдается тенденция к:

- 1) сокращению срока;
- 2) увеличению объема работ;
- 3) увеличению степени интегральности.

Ключ к ответам: 1- 1; 2- 2; 3- 1; 4- 3; 5- 1; 6- 3; 7- 3; 8- 1; 9- 2; 10-1 .