

# Традиции – помощники науки

**Апатиты.** Доктор геолого-минералогических наук, профессор Николай Евгеньевич Козлов наступающий День геолога и предстоящую XV Ферсмановскую научную сессию, посвящённую 100-летию со дня рождения его отца, директора Геологического института (1953–1961) и председателя Президиума Кольского филиала АН СССР (1961–1970), д.г.-м.н. Евгения Константиновича Козлова, будет встречать в качестве нового дирек-

– Николай Евгеньевич, какие ещё удивительные совпадения сопутствовали карьерному росту?

– Мне предложили занять этот пост 22 декабря 2017 года. А я знаю по документам, что именно 22 декабря 66 лет тому назад в Кольском филиале был создан Геологический институт, и первым его директором был назначен мой отец. Поэтому для меня эта дата стала знаменательной.

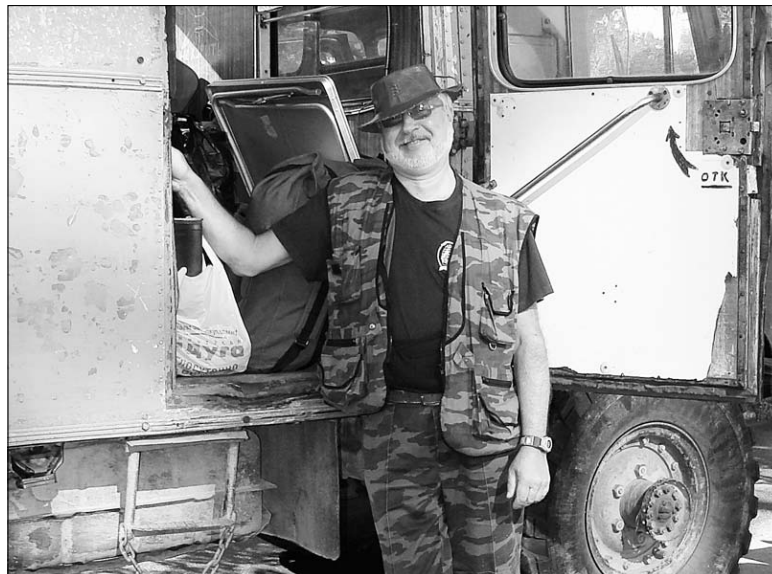
– В коллективе ещё остались люди, которые работали с Евгением Константиновичем. Наверное, они будут сравнивать отца и сына. Ваш стиль руководства будет напоминать его?

– С отцом поработать мне не пришлось, поэтому о его стиле руководства мне судить трудно, но я слышал об отце очень хорошие отзывы от его коллег. При этом у каждого человека свой стиль руководства, в зависимости от того, как он понимает жизнь. Стиль зависит от характера, и в чём-то я похож на отца, а в чём-то нет. Поэтому и стиль будет, конечно же, свой. Но мне бы очень хотелось, чтобы в коллективе был такой же доброжелательный климат, каким он был в те далёкие годы, и чтобы институт оставался на хорошем счету.

– Почему вы согласились занять директорское кресло в декабре, без гарантий остаться в нём после мартовского конкурса?

– В это время завершилось преобразование Кольского научного центра в Федеральный исследовательский центр, его институты стали единым коллективом, и нужно было срочно решать вставшие перед Геологическим институтом проблемы, в первую очередь, искать новые формы контактов между структурными подразделени-

тора Геологического института – обособленного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук» (ГИ КНЦ РАН). Выиграв конкурс, он был утверждён в должности 2 марта и теперь шутит, что в институте появилась не просто династия геологов, а династия директоров.



Николай Козлов

ями. Ведь раньше, когда мы были самостоятельным научным учреждением, если хотели, взаимодействовали с другими институтами КНЦ РАН, не хотели – нет. Я работаю в этом институте более 40 лет, здесь работали мои родители, сестра. Сегодня со мной работает сын. В общем, институт мне не безразличен. Не было возможности ждать и бездействовать до выборов. Поэтому я и согласился. И первое, что мы сделали, – заслушали отчёты всех лабораторий об их деятельности с приглашением на эти заседания руководителей других институтов, чтобы сразу увидеть сферы общих интересов. И некоторые намётки уже появились.

– В рамках реформирования РАН выдвигаются требования эффективности как к работе сотрудников, так и научных учреждений в целом. Какие шаги были предприняты, чтобы повысить показатели?

– Как раз слушаниями мы убили двух зайцев. Они помогли понять, какой в связи с поставленными новыми задачами должна быть новая структура

института, необходимость корректировки которой отмечалась ещё при прежнем руководителе. Мы выяснили, что не все сотрудники эффективны, т.е. не в полной мере используется их потенциал, и задумались над тем, как лучше распределить силы. Черновой вариант новой структуры мы обсудили с прежним составом учёного совета института. Наши планы мы довели до всех членов коллектива. 15 марта мы выбрали новый состав совета (при назначении нового руководителя выбирается новый учёный совет), который согласовал новый вариант структуры с учётом замечаний, поступивших от сотрудников института.

Безусловно, некоторые прежние подразделения, идущие в ногу со временем, будут сохранены в полном объёме. Вместе с тем, во многих коллективах люди будут перераспределены: мы взяли за основу научные группы, из которых, как из кирпичиков, можно складывать различные структуры. Так, у нас есть группы, ведущие как теоретические, так и прикладные работы. Они ближе

к производству. Например, в лаборатории, которую я пока продолжаю по совместительству возглавлять, одна из групп занимается мониторингом газовой выделением в подземных выработках – это и научная тема, и прикладная, связанная с безопасностью ведения горных работ. Мы хотим организовать некий центр, куда переведём такие научные группы, которые будут заниматься внедрением разработок совместно с другими институтами ФИЦ, хоздоговорами, поиском дополнительного финансирования.

Одна из задач, поставленных руководством и Федерального агентства научных организаций, и ФИЦ КНЦ РАН, – выход на новый уровень по публикациям в авторитетных международных журналах. Геологический институт по количеству и качеству публикаций находится среди лидеров в институтах ФИЦ КНЦ РАН, но уступает ведущим центральным институтам страны. Поэтому мы сформируем международный отдел, главной задачей которого будет качественный перевод научных статей.

Сегодня наш институт работает над четырнадцатью темами. Со следующего года мы попробуем объединить их в более крупные, чтобы целенаправленно работать по наиболее важным направлениям, которые мы также постарались сформулировать. Это геология докембрия (древнейшего периода развития Земли), минералогия, минералогия, геология новейших отложений. Эти темы, как и прежде, будут касаться Кольского полуострова, который мы изучаем, чтобы расширять запасы старых месторождений полезных ископаемых, находить новые месторождения и в перспективе создавать минерально-сырьевую базу для

региональных промышленных предприятий.

– Как институт будет праздновать День геолога?

– По традиции в выходной день, в первое воскресенье апреля, мы выезжаем на природу всем коллективом. В лесу в заранее выкопанных траншеях устанавливаем столы, в качестве которых могут послужить и какие-то глыбы снега, и отмечаем праздник. Общаемся, рассказываем байки, которые есть в арсенале любого геолога, поём геологические песни, перетягиваем канат... В общем, надеюсь, как всегда, будет весело. Будут гости – директора других институтов, которые приезжают на Ферсмановскую научную сессию. Её, тоже по традиции, мы проводим на следующий день.

– А ещё какие хорошие традиции есть у института?

– Например, издание научно-популярного журнала «Титетта». Он будет существовать. Единственное, чтобы удешевить издание, мы перейдём на электронную форму с выпуском небольшого количества бумажных экземпляров для библиотек.

В целом, все добрые дела, будь это уже упомянутое празднование Дня геолога или же новогодний вечер для членов коллектива института, которые проводятся столько, сколько я помню институт, мы сохраним и, возможно, дополним их новыми. Это то, что касается мероприятий из сферы развлечений, конечно же, объединяющих коллектив. Ну а самая важная традиция, которая, как мне кажется, есть и должна быть сохранена у нашего коллектива, – это уважение к прошлому института, его истории, к тем, кто работал в его стенах до нас и создал то, что мы сегодня продолжаем. Как принято говорить – память о предшественниках. Я считаю, традиции, стабильность – это то, что позволяет людям лучше и наукой заниматься.

Светлана АЛТУХОВА,  
пресс-служба  
ФИЦ КНЦ РАН