

**ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР
«КОЛЬСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»**

Институт экономических проблем им. Г.П. Лузина

МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.В. ЛОМОНОСОВА

Московская школа экономики

кафедра экономической и финансовой стратегии

Институт математических исследований сложных систем

Центр стратегических исследований

Междисциплинарная научно-образовательная школа

«Математические методы анализа сложных систем»

ШАНХАЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Школа экономики

ПРОГРАММА

**VIII МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-
ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ
«ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА
СТРАТЕГИРОВАНИЯ»**

PROGRAM

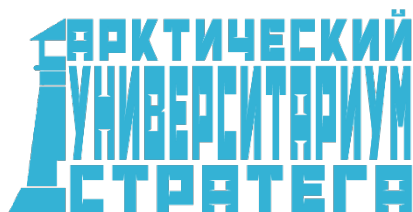
**VIII INTERNATIONAL RESEARCH-
TO-PRACTICE CONFERENCE
«STRATEGIZING:
THEORY AND PRACTICE»**

СЕССИЯ:

**«АРКТИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТАРИУМ СТРАТЕГА»**

SESSION:

**«ARCTIC STRATEGIC
UNIVERSITARIUM»**



СЕССИЯ «АРКТИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТАРИУМ СТРАТЕГА»

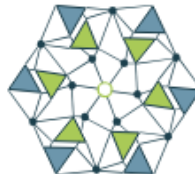
Дата проведения: 26 сентября 2025

Формат проведения: очный и дистанционный формат (Zoom, Яндекс.Телемост)

Место проведения: Мурманск, проспект Ленина, д. 82, AZIMUT Сити Отель, зал AZIMUT 1

Организаторы сессии:

- Федеральный исследовательский центр «Кольский научный центр Российской академии наук», Институт экономических проблем им. Г.П. Лузина
- МГУ имени М.В. Ломоносова, Московская школа экономики, кафедра экономической и финансовой стратегии;
- Институт математических исследований сложных систем МГУ, Центр стратегических исследований;
- Междисциплинарная научно-образовательная школа Московского Университета «Математические методы анализа сложных систем»;
- Шанхайский Университет, Школа экономики.



ПРОГРАММА СЕССИИ «АРКТИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТАРИУМ СТРАТЕГА»

26 СЕНТЯБРЯ 2025	
Мурманск, проспект Ленина, д. 82, AZIMUT Сити Отель, зал AZIMUT 1	
Мероприятие	Время
Открытие сессии	11:00-11:10
Пленарное заседание «Российская Арктика-2035: стратегирование новых горизонтов» • Приветственные слова гостей; • Пленарные доклады участников; • Презентация книг "Библиотека Стратега", Библиотека "Стратегия Кузбасса", Библиотека "Стратегия Дальнего Востока России", "Экономическая и финансовая стратегия" и журналов кафедры	11:10-14:00
Перерыв	14:00-14:30
Секция №1 «Стратегирование человеческого потенциала в российской Арктике»	14:30-15:15
Секция №2 «Регионально-отраслевое стратегирование Арктической зоны России»	15:15-16:45
Секция №3 «Первые шаги в стратегировании» (для бакалавров, магистрантов и аспирантов, ведущих научные исследования по стратегированию) (<i>дистанционный формат</i>)	16:30 - 18:00
Закрытие сессии «Арктический Университариум Стратега»	

26 сентября 2025

Место проведения: Мурманск, проспект Ленина, д. 82, AZIMUT Сити Отель, зал AZIMUT 1**Ссылка на подключение:**<https://us06web.zoom.us/j/85233547204?pwd=OjCYOVQ5EXJuTzyUP901LaxUuIlKsQ.1>

Идентификатор конференции: 852 3354 7204

Код доступа: 505480

11:00-11:10	Открытие сессии
--------------------	------------------------

11:10-14:00	Пленарное заседание «Российская Арктика-2035: стратегирование новых горизонтов»
--------------------	--

Модератор:

- **Алексей Михайлович ФАДЕЕВ**, д.э.н., исполнительный директор Ассоциации полярников Мурманской области, главный научный сотрудник Института экономических проблем им. Г. П. Лузина, Кольский научный центр Российской академии наук;

Приветственные слова:

- **Андрей Владимирович ЧИБИС** - Губернатор Мурманской области *(на согласовании)*
- **Владимир Львович КВИНТ** - академик, иностранный член РАН, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова, директор Центра стратегических исследований Института математических исследований сложных систем МГУ;
- **Сергей Михайлович ДУБОВОЙ** - Председатель Мурманской областной Думы
- **Елена Васильевна ДЯГИЛЕВА** - Сенатор Российской Федерации - представитель от Правительства Мурманской области *(на согласовании)*
- **Анна Германовна ГОЛОВИНА** - заместитель губернатора Мурманской области *(на согласовании)*
- **Алексей Геннадьевич ГИЛЯРОВ** - председатель Комитета по образованию и науке Мурманской областной Думы
- **Диана Николаевна КУЗНЕЦОВА** - министр образования и науки Мурманской области
- **Андрей Юрьевич АБРАШИТОВ** – генеральный директор Кировского филиала АО «Апатит» *(на согласовании)*
- **Татьяна Витальевна РУССКОВА** - президент союза «Торгово-промышленная палата Мурманской области» *(на согласовании)*
- **Сергей Владимирович ФЕДОСЕЕВ** - доктор экономических наук, доцент, директор ИЭП КНЦ РАН
- **Евгений Александрович БОРОВИЧЕВ** - к.б.н., заместитель генерального директора по научной работе ФИЦ Кольский научный центр РАН

**Основные
доклады:**

- **Владимир Львович КВИНТ** - академик, иностранный член РАН, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова, директор Центра стратегических исследований Института математических исследований сложных систем МГУ, главный научный сотрудник Центрального экономико-математического института РАН
- **Владимир Владимирович ДЯДИК**, к.э.н., первый заместитель генерального директора Кольского научного центра Российской академии наук;
- **Алёна Игоревна АРШИНОВА**, к. пол. н., доцент, Первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по просвещению;
- **Ирина Викторовна НОВИКОВА**, д.э.н., заместитель заведующего кафедрой экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова, ведущий научный сотрудник Центра стратегических исследований Института математических исследований сложных систем МГУ;
- **Алексей Михайлович ФАДЕЕВ**, д.э.н., исполнительный директор Ассоциации полярников Мурманской области, главный научный сотрудник Института экономических проблем им. Г. П. Лузина, Кольский научный центр Российской академии наук;
- **Роман Викторович БАДЫЛЕВИЧ**, к.э.н., ученый секретарь, ведущий научный сотрудник Института экономических проблем им. Г. П. Лузина, Кольский научный центр Российской академии наук; **Дмитрий Леонидович КОНДРАТОВИЧ**, к.э.н., зав.сектора социологических исследований, ведущий научный сотрудник Института экономических проблем им. Г. П. Лузина, Кольский научный центр Российской академии наук

Презентация книг "Библиотека Стратега", Библиотека "Стратегия Кузбасса", Библиотека "Стратегия Дальнего Востока России", "Экономическая и финансовая стратегия" и журналов кафедры (д.э.н., доц. *И.В.Новикова*)

14:00 - 14:30

Кофе брейк

14:30 - 15:15

Секция «Стратегирование человеческого потенциала в российской Арктике»

Место проведения: Мурманск, проспект Ленина, д. 82, AZIMUT Сити Отель, зал AZIMUT 1

Ссылка на подключение:

<https://us06web.zoom.us/j/85233547204?pwd=OjCYOVQ5EXJuTzYUP901LaxUuIkKsQ.1>

Идентификатор конференции: 852 3354 7204

Код доступа: 505480

Регламент выступления: 7 минут выступление, 2 минуты обсуждение

Модератор:

Роман Викторович БАДЫЛЕВИЧ, к.э.н., ученый секретарь, ведущий научный сотрудник Института экономических проблем им. Г. П. Лузина, Кольский научный центр Российской академии наук;

**Запланированные
спикеры:**

- **Олег Викторович ТОЛСТОГУЗОВ**, д.э.н., главный научный сотрудник, Институт экономики ФИЦ Карельский НЦ РАН, Россия, Петрозаводск
Тема: СОЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ ТЕХНОГЕННОСТИ АРКТИКИ: НА ПРИМЕРЕ ОНП АРКТИЧЕСКОЙ КАРЕЛИИ

- **Маргарита Игоревна ОТДЕЛЬНОВА**, начальник Правового управления, Кемеровский государственный университет, магистрант кафедры стратегии регионального и отраслевого развития направленности «Экономическая и финансовая стратегия», Институт экономики и управления КемГУ, Россия, Кемерово
Тема: СОВРЕМЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТСКИЙ КАМПУС КАК СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ РАЗВИТИЯ ВУЗОВ РОССИИ И АРКТИКИ
- **Зоя Юрьевна ЖЕЛНИНА**, кандидат философских наук, доцент, заведующий кафедрой сервиса и туризма ФГАОУ ВО «Мурманский арктический университет», Россия, Мурманск
Тема: КРЕАТИВНЫЙ КАПИТАЛ АРКТИЧЕСКОГО ГОРОДА: ОТ ИДЕИ ВИЗИОНЕРА К ПРАГМАТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ

15:15 - 16:45

Секция «Регионально-отраслевое стратегирование Арктической зоны России»

Место проведения: Мурманск, проспект Ленина, д. 82, AZIMUT Сити Отель, зал AZIMUT 1

Ссылка на подключение:

<https://us06web.zoom.us/j/85233547204?pwd=OjCYOVQ5EXJuTzyUP901LaxUuIlKsQ.1>

Идентификатор конференции: 852 3354 7204

Код доступа: 505480

Регламент выступления: 7 минут выступление, 2 минуты обсуждение

Модератор:

Владимир Владимирович ДЯДИК, к.э.н., первый заместитель генерального директора Кольского научного центра Российской академии наук;

Запланированные спикеры:

- **Борис Хананович КРАСНОПОЛЬСКИЙ**, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник, Институт экономических исследований ДВО РАН, Россия, г. Хабаровск
Тема: ИНСТИТУТЫ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЕЙ МОБИЛИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ СЕВЕРО-АРКТИЧЕСКИХ ТЕРРИТОРИЙ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ КРИЗИСОВ
- **Юлия Львовна ГИЛЯРОВА**, Помощник генерального директора, ФИЦ «Кольский научный центр РАН»
Тема: ПРОМЫШЛЕННОЕ ОСВОЕНИЕ ВОДНЫХ БИОЛОГИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ АРКТИЧЕСКИХ РЕГИОНОВ В СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ
- **Никита Игоревич САСАЕВ**, д.э.н., доц., доцент кафедры экономической и финансовой стратегии, Московская школа экономики, МГУ имени М. В. Ломоносова, Россия, Москва
Тема: ОРИЕНТИРЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА СНИЖЕННОГО ПРИРОДНОГО ГАЗА В РОССИЙСКОЙ АРКТИКЕ
- **Леонид Александрович ИШИН**, кандидат экономических наук, исполнительный директор Ассоциации проектировщиков "Столичное объединение проектировщиков" саморегулируемая организация, Россия, Москва
Тема: ГОСУДАРСТВЕННОЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В СФЕРЕ ОБРАЩЕНИЯ С ОТХОДАМИ

- **Сергей Александрович КОЖЕВНИКОВ**, к.э.н., заведующий Центром исследования пространственного развития социально-экономических систем, ведущий научный сотрудник, Вологодский научный центр Российской академии наук, Россия, г. Вологда
Тема: РЕГИОНАЛЬНО-ОТРАСЛЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ОПОРНЫХ УЗЛОВ ПРОСТРАНСТВЕННОГО КАРКАСА АРКТИКИ И СЕВЕРА РОССИИ
- **Марина Валерьевна МОРОШКИНА**, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник, Институт экономики — обособленное подразделение Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра "Карельский научный центр Российской академии наук", Россия, г. Петрозаводск; **Лада Викторовна РЕЗАНОВА**, старший преподаватель, ФГБОУ ВО «Петрозаводский государственный университет», Россия, г. Петрозаводск
Тема: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ АРКТИЧЕСКИХ РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ
- **Арсений Валерьевич МИТЬКО**, кандидат технических наук, доцент, доцент, кафедра информатики, математико-механический факультет Санкт-Петербургского государственного университета; Арктическая общественная академия наук; Всероссийский научно-исследовательский институт метрологии имени Д.И. Менделеева; Санкт-Петербургский государственный университет, Россия, Санкт-Петербург; **Даниил Владимирович ЕРОФЕЕВСКИЙ**, магистрант, кафедра информатики, математико-механический факультет, Санкт-Петербургский государственный университет
Тема: ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ЛОГИСТИКЕ СУДОВ «РЕКА-МОРЕ»: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРЕДИКТИВНОЙ АНАЛИТИКИ, ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ И СИСТЕМ МОНИТОРИНГА ДЛЯ СЕВЕРНОГО МОРСКОГО ПУТИ
- **Александр Евгеньевич НЕВОЛИН**, кандидат экономических наук, младший научный сотрудник Института экономических проблем им. Г.П. Лузина Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук»
Тема: КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ
- **Юлия Владимировна ЖДАНОВА**, Учитель, МБОУ г. Мурманска СОШ им Валентины Кузнецовой
Тема: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ РОССИИ НА ШПИЦБЕРГЕНЕ

16:30 - 18:00

Секция «Первые шаги в стратегировании» (для учащихся школьных стратегов (ШЮС), бакалавров, магистрантов и аспирантов, исследующих теорию и практику стратегирования)»

Место проведения: дистанционный формат

Ссылка на подключение: <https://telemost.yandex.ru/j/36298814609478>

Регламент выступления: 5 минут выступление, 2 минуты обсуждение

Модераторы:

- **Никита Игоревич САСАЕВ**, д.э.н., доц., доцент кафедры экономической и финансовой стратегии, Московская школа экономики, МГУ имени М. В. Ломоносова, Россия, Москва

Запланированные спикеры:

- **Мария Игоревна КОСТЕВИЧ**, соискатель, Высшая школа государственного администрирования МГУ имени М.В.Ломоносова
Тема: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ УКРЕПЛЕНИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ (АРКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ)
- **Оксана Алексеевна ФЕСЯНОВА**, старший преподаватель, кафедра государственного и муниципального управления РЭУ имени Г.В.Плеханова; преподаватель, Высшая школа государственного администрирования, МГУ имени М.В.Ломоносов, соискатель ученой степени
Тема: РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ МОТИВАЦИИ В ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКЕ: АНАЛИЗ УСПЕШНЫХ ПРАКТИК
- **Артем Константинович СОЛНЦЕВ**, аспирант кафедры экономической и финансовой стратегии, Московская школа экономики, МГУ имени М. В. Ломоносова, Россия, Москва
Тема: ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ КАК ИННОВАЦИОННАЯ СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ
- **Роберт Андреевич ГРЕСЬ**, научный сотрудник, Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт проблем региональной экономики Российской академии наук, Лаборатория комплексного исследования пространственного развития регионов, Россия, Санкт-Петербург
Тема: МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА МАСТЕР-ПЛАНОВ ОПОРНЫХ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
- **Даниела Георгиевна ЛЕОНИДЗЕ**, магистр кафедры экономической и финансовой стратегии, Московская школа экономики, МГУ имени М. В. Ломоносова, Россия, Москва.
Научный руководитель: **Никита Игоревич САСАЕВ** - д.э.н., доцент, доцент кафедры экономической и финансовой стратегии, Московская школа экономики, МГУ имени М.В. Ломоносова
Тема: АНАЛИЗ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ РОССИИ В АРКТИКЕ

- **Артем Викторович ДУБОДЕЛОВ**, аспирант кафедры экономической и финансовой стратегии МШЭ МГУ, Генеральный директор ГК «Акселерейшн»
Тема: СТРАТЕГИЧЕСКАЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ РОССИЙСКИХ ИНЖИНИРИНГОВЫХ КОМПАНИЙ ПРИ СТРОИТЕЛЬСТВЕ СЕВЕРНОГО МОРСКОГО ПУТИ
- **Олег Игоревич ПЕРЕКРЕСТ**, аспирант, младший научный сотрудник лаборатории математических методов анализа данных, Институт проблем региональной экономики Российской академии наук, Россия, Санкт-Петербург
Научный руководитель: **Владимир Терентьевич ПЕРЕКРЕСТ** - доктор физико-математических наук, Заведующий лабораторией математических методов анализа данных, Институт проблем региональной экономики Российской академии наук, Россия, Санкт-Петербург
Тема: ТЕХНОЛОГИИ ФОРМИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ В КОГНИТИВНОМ МАТРИЧНОМ ФОРМАТЕ ТЕМАТИЧЕСКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКЕ ПРОСТРАНСТВЕННОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ В РЕГИОНАЛЬНОЙ ДИФФЕРЕНЦИАЦИИ
- **Рамазан Магометович КАРАЗИЕВ**, аспирант кафедры экономической и финансовой стратегии, Московская школа экономики, МГУ имени М. В. Ломоносова, Россия, Москва
Научный руководитель: **Никита Игоревич САСАЕВ** - д.э.н., доцент, доцент кафедры экономической и финансовой стратегии, Московская школа экономики, МГУ имени М.В. Ломоносова
Тема: ОПРЕДЕЛЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ТРЕНДОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА РАЗВИТИЕ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ